

Ciudad de México, a 7 de abril de 2022

Informe Anual del Director General

Al Consejo de Administración de Cox Energy América, S.A.B. de C.V.

De conformidad con lo dispuesto por el artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores y el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles (con excepción del inciso b) el suscrito, en su carácter de Director General de Cox Energy América, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad") durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2021, hace del conocimiento del Consejo de Administración el informe anual correspondiente al ejercicio que abarca del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y, en caso de aprobación, el presente informe será presentado a los accionistas de la Sociedad en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas.

Como resultado de la reestructura corporativa realizada durante el ejercicio 2020, la Sociedad integra ahora un grupo que consolida. Derivado de lo anterior, la Sociedad ha analizado el apropiado tratamiento contable de conformidad con los requerimientos vigentes de las NIIF y ha determinado ajustar la valuación efectuada a la fecha de adquisición y actualizarla a valor razonable. Derivado de lo anterior, no fue posible realizar un ejercicio de comparabilidad exacta de información financiera entre periodos.

Al 31 de diciembre de 2021, los ingresos totales cerraron en \$23.61 millones de pesos, un aumento de 95.4% comparado con el cierre del año anterior, en su mayoría impulsados por el desempeño positivo de la comercializadora en México, la cual opera principalmente la venta de energía para el mercado mayorista, así como operaciones de intercambio de energía con certificaciones de energía limpia. La utilidad operativa y la utilidad neta de la Sociedad cerraron el año con pérdidas derivado de que, durante el año completo 2021, toda la gestión de la Compañía estuvo en el desarrollo de proyectos que estarán generando ingresos y utilidad en los años subsecuentes.

Los activos totales al cierre del ejercicio terminado en 2021 alcanzaron \$1,570.70 millones, un decremento de 12.7% sobre los 1,798.89 millones registrados al cierre del ejercicio terminado en 2020.

El pasivo total sumó \$157.76 millones al 31 de diciembre de 2021, un incremento de 203.4% respecto a los \$52.00 millones correspondientes

al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020. Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad no mantenía deuda con entidades financieras.

El capital contable disminuyó a \$1,412.94 millones en 2021, implicando una disminución de 19.1% respecto al año anterior. El decremento en las principales cuentas del balance general se debió principalmente al ajuste contable que la Administración decidió llevar a cabo en 2021 mediante un análisis profundo de los activos de la Sociedad, contemplando las fases de desarrollo de cada uno de los proyectos con el fin de reflejar el valor razonable en el balance general. Lo anterior no limita la ejecución de la estrategia de crecimiento y la creación de valor a largo plazo. El impacto derivó en un deterioro contable que corresponde principalmente a la reclasificación de la fase en la que se encuentran los proyectos: Valleland I, II, Aparse y El Pinto Solar, con un ajuste de \$270.30 millones en el valor contable de dichos proyectos, el cual incluye un monto de \$222.76 millones derivado del reconocimiento de pérdidas del valor en libros del crédito mercantil atribuido a determinadas UGEs, así como \$47.56 millones por el deterioro de activos intangibles que no se encuentran disponibles para su uso.

Al cierre del año 2021, la Sociedad mantuvo la gestión de 20 proyectos de energía solar fotovoltaica de los cuales un 41.4% se encuentran en la etapa de desarrollo avanzado, el 29.1% se encuentran en desarrollo inicial, un 25.3% se encuentran en "backlog", y un 4.2% se encuentran en construcción y operación. Estos 20 proyectos en gestión suman un total de 1,219 MWp, los cuales están distribuidos entre México, Chile, Colombia y Centroamérica y el Caribe.

Adicionalmente, la Compañía tiene oportunidades identificadas con 25 proyectos en etapas muy tempranas de gestión y desarrollo, que en su conjunto suman un total de 1,098 MWp. Estos proyectos serán incluidos en el portafolio vigente una vez que alcancen la viabilidad establecida en el Plan de Crecimiento. Lo anterior ha significado una inversión importante para el grupo Cox Energy y sus accionistas y se ha implementado de manera exitosa la planeación estratégica de la Sociedad para la generación de valor en los proyectos.

Como parte del plan estratégico 2021-2025 de la Sociedad, se incluye oportunidades de desinversión en activos no estratégicos, para reinvertir los recursos obtenidos en gestión del portafolio activo, y a su vez en la adquisición de proyectos solares fotovoltaicos en cualquiera de las plataformas dentro de Latinoamérica, bien en etapas de desarrollo, construcción o en operación, siempre enfocado en zonas donde exista una mayor demanda energética ya sea por polos de desarrollo de clientes industriales o zonas con alta concentración de clientes regulados.

La Sociedad comenzó a cotizar en la Bolsa Institucional de Valores de México (BIVA) el 8 de julio de 2020, en unas condiciones especialmente difíciles para México y para el mundo como consecuencia de la pandemia del Coronavirus. Desde aquí mi reconocimiento al gran trabajo de todos los profesionales de la Sociedad que gracias a su esfuerzo y plena dedicación hicieron posible este importante hito: la primera empresa fotovoltaica en cotizar en un mercado de valores latinoamericano.

De esta manera, lograremos la maximización de los ingresos de las plantas ya sea a través del mercado spot o a través de PPAs privados y/o públicos, con esto buscamos incrementar el valor de nuestros activos haciéndolos mucho más estratégicos y con altos retornos para nuestros accionistas, con esto venderemos electricidad más eficiente a los consumidores y contribuiremos a descongestionar las redes de transporte energético.

Asimismo, derivado del Joint Venture que la Sociedad mantiene con Nexus Energía a través de Cox Energy México Suministrador, S.A. de C.V. y Cox Energy Generador, S.A. de C.V., la Sociedad participa en el mercado eléctrico mexicano para la generación y suministro de energía eléctrica.

La Sociedad es una de las pocas empresas de energía solar que está presente en toda la cadena de valor, desde el desarrollo de los proyectos y la financiación, a la gestión de los activos y el suministro de energía.

Esta estrategia de negocio nos permite tener una sólida información sobre la evolución del mercado, y maximizar el valor en cada etapa del proceso. Además, nuestra cartera de generación está focalizada en los países y territorios donde existe un importante desarrollo de la tecnología solar y la industria.

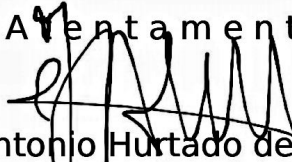
La compañía está implantando, para todas las líneas de negocio, un modelo de gestión que garantice el cumplimiento de los criterios definidos internacionalmente en materia de gestión medioambiental, social y gobernanza -ESG-. El objetivo es medir el impacto y la sostenibilidad de las inversiones realizadas.

El compromiso adquirido por el equipo que trabajamos en el grupo COXA es contribuir a conseguir los objetivos: (i) en materia medioambiental, los definidos en la Agenda 2030 de Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París, (ii) en el aspecto social, garantizar el cumplimiento de los

Derechos Humanos en todos los territorios donde tengamos presencia y promover la inclusión y la diversidad, y (iii) en relación con el gobierno corporativo, asegurar el cumplimiento de las mejores prácticas internacionales

A nombre de todo el grupo Cox Energy, así como de nuestros colaboradores internos y externos, agradecemos la confianza depositada para el desarrollo de proyectos de energía renovable y la generación constante de valor económico, social y ambiental.

Atentamente,



José Antonio Hurtado de Mendoza
Director General de Cox Energy América, S.A.B. de C.V.